

Trà Vinh, ngày 30 tháng 12 năm 2019

**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN
của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh
(Giai đoạn 2019-2028)**

Căn cứ Nghị định 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ, quy định chế độ giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp Nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp; Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh;

Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh xây dựng chiến lược phát triển của Công ty giai đoạn 2019-2028 cụ thể như sau:

I. Tổng quan về doanh nghiệp

- Công ty Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh được thành lập theo Quyết định số 41/QĐ-UBT ngày 09/5/1992 của Ủy ban nhân dân tỉnh Trà Vinh, trực thuộc Sở Tài chính Vật giá Trà Vinh. Năm 2009 chuyển đổi tên thành Công ty TNHH NN một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh (Quyết định số 139/QĐ-UBND ngày 06/02/2009 của Ủy ban nhân dân tỉnh Trà Vinh). Năm 2013 đổi tên thành Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh (Quyết định số 98/QĐ-UBND ngày 17/01/2013 của Ủy ban nhân dân tỉnh Trà Vinh).

- Vốn điều lệ: 346.300.000.000 đ (Ba trăm bốn mươi sáu tỷ ba trăm triệu đồng)
- Trụ sở chính: Số 54A, Phạm Ngũ Lão, phường 1, thành phố Trà Vinh, tỉnh Trà Vinh.
- Văn phòng giao dịch: Trạm Đại diện tại Thành phố Hồ Chí Minh: Số 505-507 An Dương Vương, phường 8, Quận 5, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Từ năm 2004 đến nay, Công ty được xếp hạng I doanh nghiệp Nhà nước (Quyết định số 606/QĐ-CTT ngày 14/4/2004 của Ủy ban nhân dân tỉnh Trà Vinh)

II. Quan điểm, định hướng phát triển

1. Quan điểm

- Hoạt động xổ số kiến thiết (XSKT) là loại hình kinh doanh mang tính đặc thù, là dịch vụ hoạt động tài chính do Nhà nước độc quyền quản lý và thực hiện. Hoạt động xổ số không chỉ đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của các tầng lớp nhân dân, mà nó còn có ý nghĩa trong việc huy động vốn nhàn rỗi của nhân dân, khai thác thêm nguồn thu để đầu tư xây dựng các công trình y tế, giáo dục, an sinh xã hội; đồng thời tạo việc làm cho người có hoàn cảnh khó khăn.... Hoạt động xổ số kiến thiết không chỉ có ý nghĩa đơn thuần về mặt kinh tế mà còn có ý nghĩa rất lớn về mặt xã hội, chúa đựng cả hai yếu tố "*vừa ích nước, vừa lợi nhà*".

- Hoạt động xổ số phải thực hiện đúng chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước, chấp hành sự chỉ đạo, lãnh đạo, quản lý của Tỉnh ủy, Ủy ban nhân dân tỉnh; hoạt động kinh doanh xổ số lành mạnh, khách quan, trung thực.

2. Định hướng phát triển

- Tăng cường hệ thống đại lý (lựa chọn những đại lý có tiềm lực tài chính, kinh nghiệm kinh doanh, năng lực tiêu thụ vé số). Mở rộng thị trường, nhất là những thị trường tiềm năng, có sức tiêu thụ mạnh.

- Phấn đấu duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định, bền vững, phát triển ngang tầm với các công ty nhóm 1 hiện nay. Tốc độ tăng trưởng doanh thu tiêu thụ bình quân **5%/năm**.

- Nghiên cứu phát triển thêm loại hình xổ số nhằm tăng nguồn thu cho ngân sách tỉnh, tạo việc làm cho người có hoàn cảnh khó khăn, tăng thu nhập cho người lao động.

- Nâng cao tỷ lệ tiêu thụ, tiết kiệm chi phí, nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp; áp dụng khoa học công nghệ vào công tác quản lý (sử dụng phần mềm thay cho cách làm thủ công như trước đây) nhằm đảm bảo tính chính xác và tăng năng suất lao động.

- Nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, làm cho người lao động an tâm công tác, phát huy sáng kiến cải tiến phương pháp làm việc, nâng cao năng suất lao động.

- Xây dựng mở rộng cơ sở vật chất (nhà kho, nhà xe, phòng làm việc...), mua sắm tài sản nhằm đáp ứng hoạt động kinh doanh ngày càng phát triển của công ty, đảm bảo việc lưu trữ vé số, hồ sơ chứng từ chờ thanh hủy được an toàn tuyệt đối và bảo quản tốt các phương tiện vận tải phục vụ kinh doanh.

- Cho thuê văn phòng (27 Bùi Thị Xuân, Quận 1, Tp Hồ Chí Minh) để tăng doanh thu, bù đắp chi phí.

- Thành lập Trạm đại diện tại Tp. Cần Thơ, để phục vụ cho công tác mở rộng địa bàn tiêu thụ tại thành phố Cần Thơ. Giải thể Văn phòng đại diện nhằm giảm bớt chi phí, đồng thời tăng cường nhân sự cho các phòng nghiệp vụ đảm bảo tốt công việc.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các hoạt động của công ty, đảm bảo chặt chẽ, đúng quy trình, quy định.

II. Mục tiêu phát triển (từ năm 2019 – 2028)

1. Mục tiêu tổng quát

- Chấp hành pháp luật và quy định của Nhà nước về lĩnh vực kinh doanh xổ số.

- Sử dụng có hiệu quả tiền vốn, tài sản của Nhà nước giao, bảo toàn và phát triển vốn.

- Thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu Ủy ban nhân dân tỉnh giao hàng năm, tăng so cùng kỳ.

- Kiện toàn cơ cấu, bộ máy tổ chức đảm bảo tin gọn, hiệu quả. Xây dựng một tập thể đoàn kết, năng động, sáng tạo. Xây dựng nguồn nhân lực vững mạnh cả về chính trị, chuyên môn nghiệp vụ, năng lực quản lý, phẩm chất đạo đức tốt, lập trường tư tưởng vững vàng.

- Kiện toàn hệ thống đại lý theo hướng ổn định, chuyên nghiệp, có đủ sức cạnh tranh, tăng doanh thu, tỷ lệ tiêu thụ trong từng kỳ vé.

- Nâng cao chất lượng tờ vé xổ số đảm bảo về hình ảnh, màu sắc, chất liệu giấy in, những biện pháp chống làm giả, cạo sửa, đáp ứng tốt nhu cầu khách hàng.

- Đảm bảo việc làm, tăng thu nhập cho người lao động.

2. Mục tiêu cụ thể

- Tổng doanh số phát hành: **49.780** tỷ đồng,

- Tổng doanh thu tiêu thụ: **41.884,27** tỷ đồng, tiêu thụ bình quân **4.184,42** tỷ đồng/năm, tỷ lệ bình quân 84,14%.

- Tổng chi phí:

- Lợi nhuận trước thuế: **4.299,19** tỷ đồng, lợi nhuận bình quân đạt **429,9** tỷ đồng/năm.

- Nộp ngân sách: **12.614,03** tỷ đồng, bình quân nộp **1.261,4** tỷ đồng/năm

- Lao động bình quân tăng **5%**, mức tiền lương bình quân tăng bình quân khoảng **6,5%/năm**.

(Kèm theo bảng kế hoạch kinh doanh từ năm 2019-2028)

3. Kế hoạch đầu tư phát triển

Dự kiến tổng giá trị đầu tư giai đoạn 2019-2028 là 90 tỷ đồng, từ nguồn vốn kinh doanh của Công ty. Trong đó:

3.1. Đầu tư xây dựng cơ bản với tổng vốn đầu tư dự kiến là 60 tỷ đồng, gồm:

- Cải tạo, mở rộng trụ sở làm việc: 30 tỷ đồng.

- Xây dựng nhà xe, kho bãi: 30 tỷ đồng

3.2. Đầu tư mua sắm tài sản với tổng số vốn đầu tư dự kiến là 30 tỷ đồng, gồm:

- Phương tiện vận tải: 15 tỷ đồng
- Tài sản cố định hằng năm: 05 tỷ đồng
- Công nghệ quay số mở thưởng: 10 tỷ đồng.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về thị trường, tiếp thị

- Đẩy mạnh công tác khảo sát, nghiên cứu, nắm bắt tình hình, diễn biến của từng thị trường, nhu cầu thị hiếu của người mua vé xổ, hình thức bán vé của đại lý.. nhằm xây dựng kế hoạch phân phối vé hợp lý, hiệu quả và khai thác mở rộng địa bàn tiêu thụ, nhất là những nơi chưa có mặt vé Trà Vinh và những nơi có sức mua cao; mặt khác, kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh trong việc kinh doanh của công ty.

- Tăng cường công tác quảng bá hình ảnh của công ty, thông tin, tuyên truyền để người dân hiểu được mục đích, ý nghĩa của xổ số kiến thiết.

- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội (xây dựng nhà tình nghĩa, tình thương, nhà đại đoàn kết) và các hoạt động xã hội từ thiện.

2. Giải pháp đối với hệ thống đại lý xổ số

- Củng cố mạng lưới đại lý hiện có, đồng thời phát triển thêm một số đại lý mới đảm bảo về tài chính, năng lực, kinh nghiệm kinh doanh xổ số...ở địa bàn thật sự cần thiết. Thường xuyên gặp gỡ, thăm hỏi, động viên đại lý có gắng tiêu thụ vé Trà Vinh.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách đã thỏa thuận trong hợp đồng, đồng thời có chính sách phù hợp, trong khuôn khổ pháp luật cho phép đổi với các đại lý, nhằm duy trì và phát triển mối quan hệ gắn bó giữa đại lý với Công ty. Luôn tạo điều kiện thuận lợi nhất có thể để đại lý phát triển doanh thu, tỷ lệ tiêu thụ đạt yêu cầu của công ty.

- Chia đầu số phù hợp với yêu cầu chung của khách hàng ở từng khu vực. Có kế hoạch phân phối điều chỉnh tăng, giảm vé kịp thời cho đại lý có tỷ lệ tiêu thụ cao và thế chấp đạt yêu cầu.

- Tổ chức đánh giá năng lực, hiệu quả hoạt động của từng đại lý để điều phối vé hợp lý. Xem xét thanh lý hợp đồng đối với những đại lý kinh doanh kém hiệu, không có khả năng phát triển.

3. Giải pháp về sản phẩm

- Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé, đáp ứng nhu cầu, thị hiếu khách hàng và hạn chế tối đa việc làm giả.

- Nghiên cứu phát triển thêm loại hình xổ số để tăng thêm nguồn thu, tạo việc làm, thu nhập cho người dân.

4. Giải pháp về tài chính

- Thực hiện công tác quản lý tài chính chặt chẽ, chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật và chế độ kế toán, quản lý tài chính đối với hoạt động kinh doanh xổ số. Sử dụng nguồn vốn hiệu quả; nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.

- Quản lý chặt chẽ chi phí, thường xuyên rà soát sửa đổi, bổ sung quy chế, quy định về các khoản chi phí đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả, đúng quy định và phù hợp với tình hình thực tế.

- Luôn đảm bảo nguồn tiền đủ để chi trả thưởng kịp thời, tiện lợi cho đại lý và khách hàng trúng thưởng.

5. Giải pháp về tổ chức bộ máy và nguồn nhân lực

- Củng cố, kiện toàn bộ máy tổ chức theo hướng tin gọn, hiệu quả. Đảm bảo nhiệm vụ của từng phòng, đơn vị trực thuộc. Nâng cao năng lực quản lý điều hành của cán bộ lãnh đạo chủ chốt, phát huy vai trò, tinh thần trách nhiệm của mỗi cá nhân, nhất là người đứng đầu.

- Thực hiện tốt sự phối hợp giữa Cấp ủy, Ban Giám đốc và 02 tổ chức Đoàn thể. Xây dựng một tập thể năng động, sáng tạo, đoàn kết thống nhất về tư tưởng và tổ chức thực hiện.

- Rà soát sửa đổi, bổ sung để hoàn thiện các quy định, quy chế quản lý nội bộ phù hợp với quy định hiện hành và tình hình thực tế tại đơn vị, nhất là các quy định về chính sách, chế độ đối với người lao động, theo hướng có lợi nhất và đảm bảo đúng quy định. Đảm bảo hài hòa lợi ích của công ty và người lao động. Tạo môi trường làm việc đảm bảo an toàn vệ sinh lao động,

- Xây dựng kế hoạch lao động và tuyển dụng lao động phù hợp với tình hình kinh doanh của Công ty hàng năm, đảm bảo khối lượng và chất lượng trong kinh doanh.

- Thực hiện đầy đủ và kịp thời các chế độ chính sách, như tiền lương lương, tiền thưởng, tiền ăn giữa ca, công tác phí, phúc lợi, bảo hiểm... và các khoản khác được Nhà nước cho phép. Đảm bảo đầy đủ các quyền và lợi ích hợp pháp chính đáng của người lao động. Tạo mọi điều kiện thuận lợi nhất để người lao động được thực hiện các quyền của mình theo quy định, nhằm để tạo sự gắn bó lâu dài của người lao động với công ty, an tâm phấn đấu công tác, phát huy nhiều sáng kiến cải tiến kỹ thuật áp dụng vào công việc đạt hiệu quả.

- Tổ chức các chuyến tham quan nghỉ dưỡng, các phong trào thể dục thể thao, tạo điều kiện cho người lao động có điều kiện giao lưu học hỏi, cũng như vui chơi giải trí để tái tạo lại sức lao động.

- Thực hiện công tác tuyển dụng, đào tạo, quy hoạch, bổ nhiệm đúng quy trình, quy định, khách quan, minh bạch. Sắp xếp và ổn định lại nhân sự, đảm bảo bố trí nhân sự đúng người, đúng việc.

- Thường xuyên giáo dục chính trị, lãnh đạo tư tưởng, làm cho mỗi người lao động nâng cao ý thức, tự giác tu dưỡng, rèn luyện đạo đức, lối sống; chấp hành đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, Nội qui, qui chế của công ty. Đặc biệt là ý thức tự giác học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh

Trên đây là chiến lược phát triển kinh doanh của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết tỉnh Trà Vinh giai đoạn 2019-2028./.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh;
- Sở Tài chính;
- Sở KH&ĐT;
- Chủ tịch Công ty;
- Ban Giám đốc;
- Kiểm soát viên;
- Lưu: VT.

GIÁM ĐỐC



Lê Thanh Tâm